

### ACTUALITÉ

Page 2

#### ■ En bref

Page 4

#### ■ Portrait

Entretien avec

Pierre Servan-Schreiber

#### « Il est aujourd'hui difficile de devenir associé »

Propos recueillis

par Sophie Tardy-Joubert

### DOCTRINE

Page 7

#### ■ Personnes / Famille

David Noguéro

#### Les pouvoirs de la personne habilitée sur les biens du majeur protégé et les sanctions applicables

### CULTURE

Page 22

#### ■ Exposition

Nicole Lamothe

#### Les élans de la création

Page 23

#### ■ Ventes publiques

Bertrand Galimard Flavigny

#### Le poète Foscolo pleure Venise

## ACTUALITÉ

### Portrait



### « Il est aujourd'hui difficile de devenir associé » 122b6

Entretien avec Pierre SERVAN-SCHREIBER, avocat des barreaux de Paris et de New York, ancien membre du conseil de l'Ordre

Propos recueillis par Sophie TARDY-JOUBERT

Avocat des barreaux de Paris et de New York, ancien membre du conseil de l'Ordre, Pierre Servan-Schreiber a eu plusieurs vies professionnelles. Cofondateur de son cabinet en 1984, il le quitte en 1992 pour rejoindre Sullivan & Cromwell dont il devient, six ans plus tard, le premier associé européen. En 2000, il devient le correspondant à Paris du tout aussi prestigieux cabinet américain Skadden. Aujourd'hui, ce père de quatre enfants se partage entre la médiation et la production d'huile d'olives dans la région de Nîmes. Pour les Petites Affiches, cet avocat est revenu sur cette carrière menée tambour battant et sur l'évolution de la profession d'avocat d'affaires. Tel un passeur, ce spécialiste des dossiers de fusions-acquisitions a cherché à donner quelques conseils à la jeune génération, plus malmenée que la sienne, selon lui.

#### Les Petites Affiches – Comment devenait-on associé lorsque vous avez commencé votre carrière ?

**Pierre Servan-Schreiber** – Autrefois, la situation était assez balisée. Pendant les cinq premières années, vous vous formiez et vous appreniez le métier. Au bout de ces cinq ans, le cabinet, en fonction de votre potentiel, vous disait si vous pouviez espérer être associé ou non. Entre la sixième et la dixième année, vous étiez amené à prendre des responsabilités, à travailler sur des plus gros dossiers... Vous faisiez toujours plus d'efforts pour mon-

trer que vous étiez digne d'être associé. Une fois cet objectif atteint, vous pouviez commencer à lever le pied et à mener une vie un peu moins stressante. Vous étiez alors libéré de cette idée de course, vous aviez fait vos preuves... Vous gagniez très bien votre vie, vous aviez une grande autonomie dans la gestion de votre travail et de vos clients. Le statut d'associé était confortable et pérenne, et les jeunes avocats étaient prêts à beaucoup d'efforts pour y parvenir.

Suite en p. 4

Édition quotidienne des Journaux Judiciaires Associés

petites-affiches.com

Petites **a**ffiches

annonces@petites-affiches.com  
Tour Montparnasse 33, avenue du Maine - 75015 Paris  
Tél. : 01 42 61 56 14

gazettedupalais.com

 Gazette du Palais

annonceslegales@gazette-du-palais.com  
12, place Dauphine - 75001 Paris  
Tél. : 01 44 32 01 50

le-quotidien-juridique.com

Le  
Quotidien  
Juridique

annonces@le-quotidien-juridique.com  
12, rue de la Chaussée d'Antin - 75009 Paris  
Tél. : 01 49 49 06 49

lalo.com

La Loi  
ARCHIVES COMMERCIALES DE LA FRANCE

loiannonce@lalo.com  
Tour Montparnasse 33, avenue du Maine - 75015 Paris  
Tél. : 01 42 34 52 34