

### ACTUALITÉ

Page 2

#### ■ En bref

Page 3

#### ■ Éclairage

Delphine Bauer

**Le futur du travail vu par les DRH : l'enquête menée par BCG et l'ANDRH révèle des changements profonds à l'avenir**

Page 7

#### ■ La semaine fiscale

Annabelle Pando

**Convention citoyenne pour le climat et fiscalité comportementale**

### CHRONIQUE

Page 11

#### ■ Constitutionnel

Pierre Mouzet, Olivier Cahn, Camille Dreveau, Delphine Thomas-Taillandier, Patrick Mozol et Pauline Parinet-Hodimont

**Chronique de QPC (Janvier - Juin 2019) (2<sup>e</sup> partie)**

### CULTURE

Page 24

#### ■ Les saveurs du palais

Laurence de Vivienne

**Pique-nique chic italien et assiettes à partager**

## ACTUALITÉ

### Éclairage



## Le futur du travail vu par les DRH : l'enquête menée par BCG et l'ANDRH révèle des changements profonds à l'avenir <sup>155m5</sup>

Delphine BAUER

Pendant la crise, le Boston Consulting Group (BCG) et l'ANDRH ont mené une enquête approfondie consistant à mesurer l'impact d'ores et déjà mesurable des changements à venir dans le monde du travail et qui, aux yeux des 458 DRH répondants, s'avéreront durables.

Comment sera le monde d'après ? Entre confinement obligatoire, fermeture de sites, mise en place urgente du télétravail, comment le monde de l'entreprise va-t-il intégrer ces nouvelles pratiques ? Il est clair que les adaptations réalisées en un éclair face à la crise sanitaire laisseront une empreinte durable, que vont devoir intégrer, mettre en pratique et faire évoluer les DRH.

#### ■ Le télétravail, au cœur d'un consensus

Les résultats de l'étude ne trompent pas : le recours au télétravail, du côté DRH, prend presque la forme d'un plébiscite. Vinciane Beauchêne, directrice associée du bureau parisien et spécialiste du *leadership* et de la gestion du changement

chez BCG, le confirme. « Il apparaît que le confinement a vraiment fait bouger les lignes sur tous les nouveaux modes de travail, dont le télétravail ». Véritable révolution, son recours a explosé : « Le nombre de salariés concernés a grimpé : avant le confinement, 92 % du télétravail concernait moins de 25 % des collaborateurs. Son intensité a également été boostée, puisque l'on part d'une situation initiale où seuls quelques salariés avaient recours au télétravail de façon marginale (moins de 1 jour par semaine), à une situation où, brusquement, 84 % des salariés sont devenus à temps plein des télétravailleurs, avec même une proportion de 45 % du télétravail pour plus de 75 % des salariés ».

Suite en p. 3

Édition quotidienne d'Actu-Juridique

petites-affiches.com

Petites **a**ffiches

annonces-pa@lextenso.fr  
Grande Arche de La Défense  
1, parvis de La Défense - 92044 Paris - La Défense  
Tél. : 01 42 61 56 14

gazettedupalais.com

Gazette du Palais

Accueil client  
annonces-gp@lextenso.fr  
12, place Dauphine - 75001 Paris  
Tél. : 01 44 32 01 50

le-quotidien-juridique.com

Le  
Quotidien  
Juridique

annonces-qj@lextenso.fr  
Grande Arche de La Défense  
1, parvis de La Défense - 92044 Paris - La Défense  
Tél. : 01 49 49 06 49

lalo.com

Journal  
la loi

annonces-jll@lextenso.fr  
Grande Arche de La Défense  
1, parvis de La Défense - 92044 Paris - La Défense  
Tél. : 01 42 34 52 34